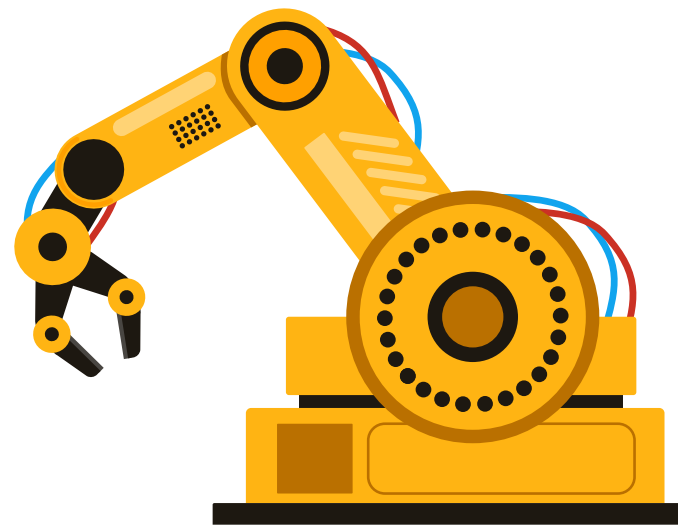




万丈高楼从地起 **MVP, LEAN STARTUP**

如何低成本获得数据，市场验证，切入痛点，加以执行

个人创业旅程



机械工程毕业



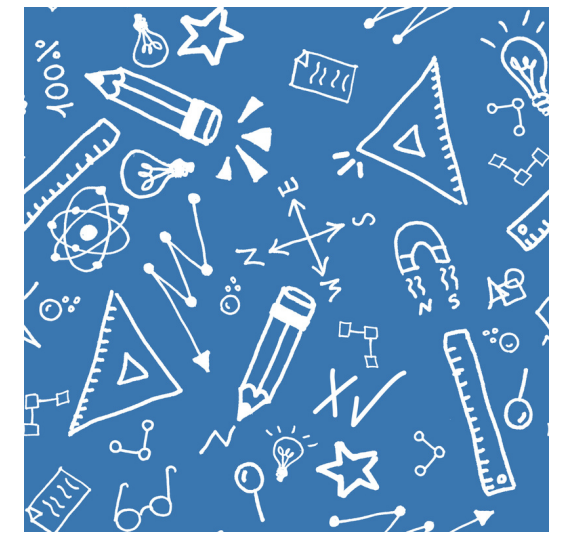
建筑师公司



销售微网站



金融软件开发



物理&数学补习

互联网双创公司



Gaption

社交电商平台



Beamstart

创业家交流平台



Megplay

电竞电玩交流平台

修身养性，归田卸甲，活在当下，乐在其中



导师与投资人



William Bao Bean

中国加速MD
30年金融投资经验
中国橘子酒店，离场 \$700M
BitMex 投资人，一天收入 \$12B



Andrew Tan

TBV创办人
20年创业和投资经验
上市两家公司



Sean O' Sullivan

SOSV创办人
管理 \$800M资金
云端科技创办团队



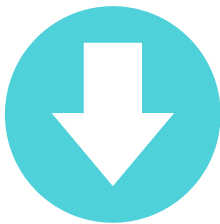
Sandeep

Mulia Group CFO
TRX 的总公司

传统企业



\$1.00



\$1.50

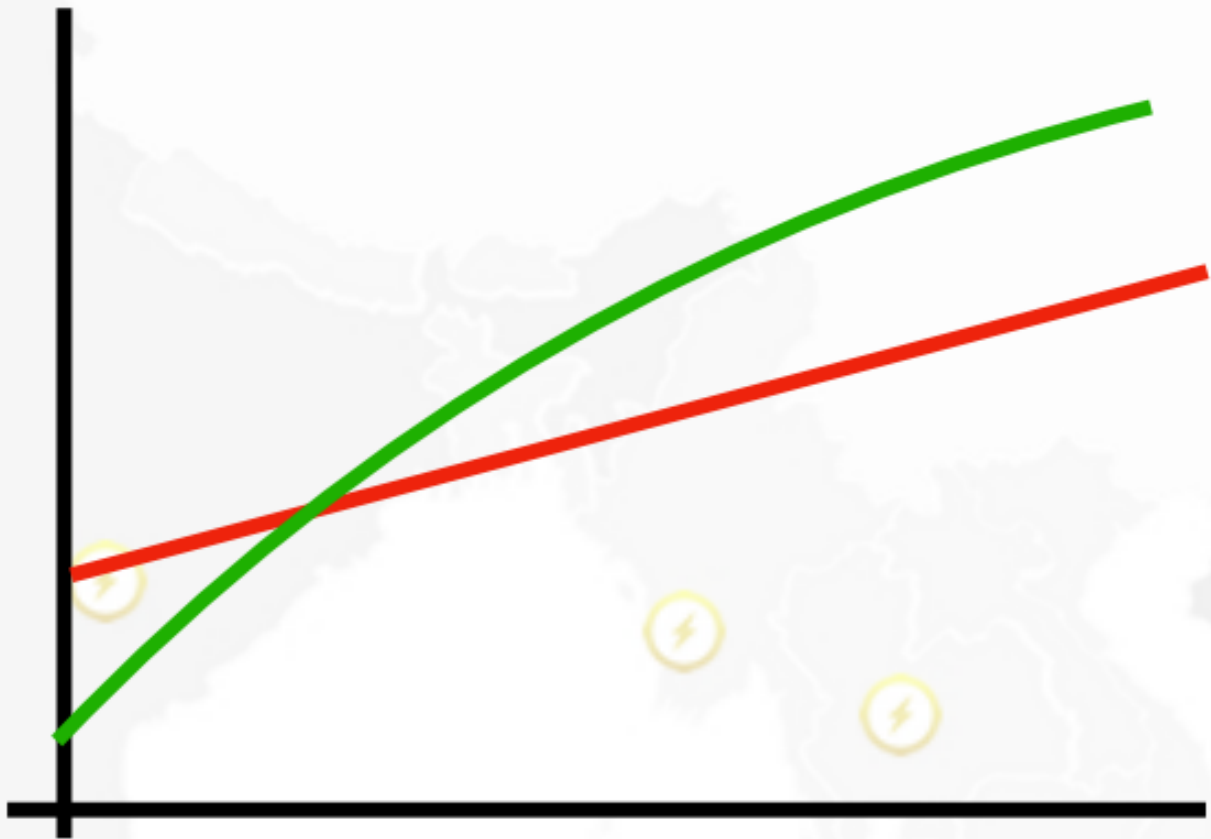
创新公司



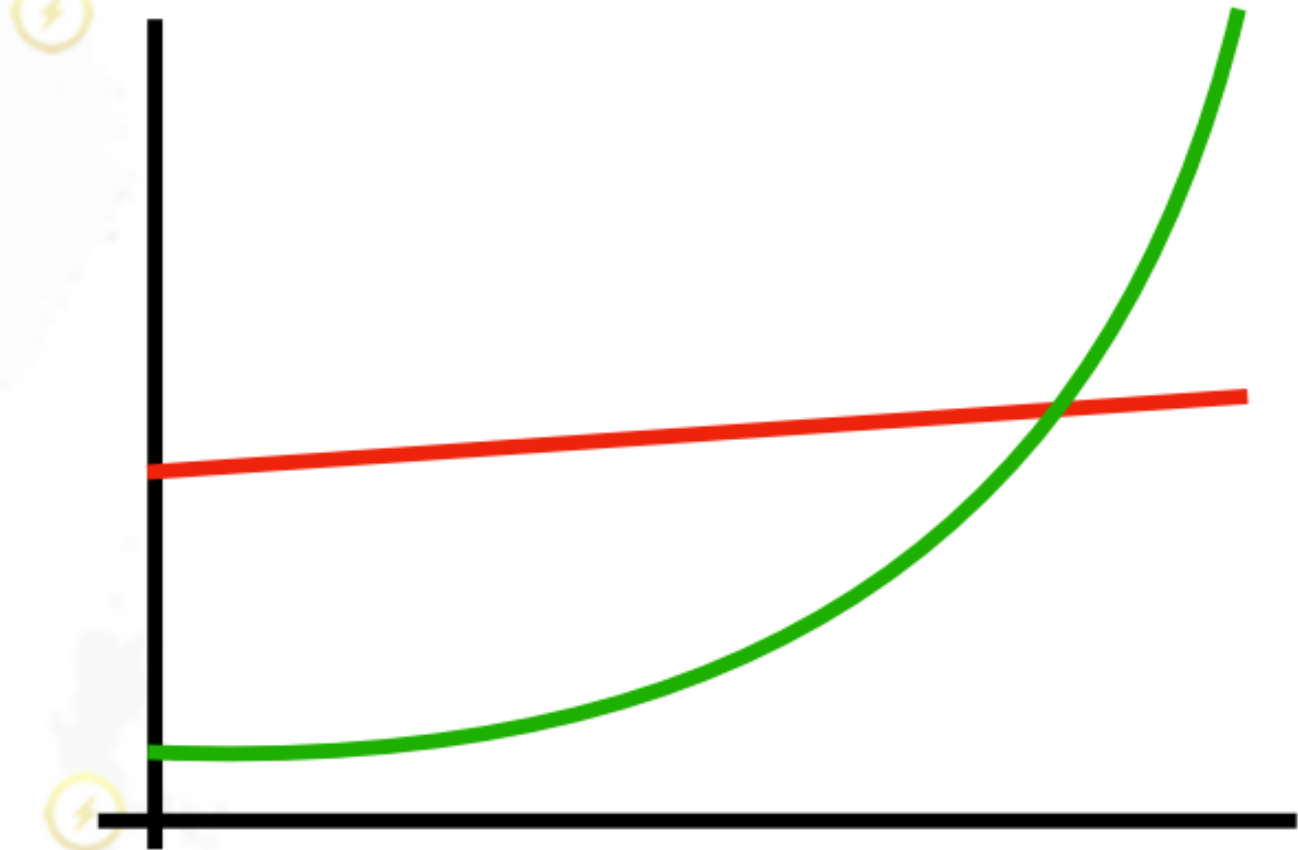
时间
科研、科技
创新
盈利模式

金融模式
商业模式
扩充市场

传统企业



创新公司



传统企业基本估价

算的是：

- 资产
- 净利润



x PE Ratio

卖的是：

- 分红

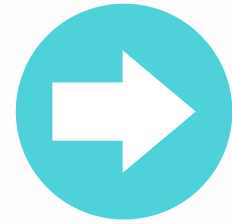
看的是：

- 关系

早期创新公司基本估价

算的是：

- 科技价值
- 盈利
- 活跃用户价值
- 新闻价值



x PE Ratio

卖的是：

- 未来，多大的市场
- 商业模式
- 市场开扩效率 & 可能性
- 离场

看的是：

- Financial Model CAC, MAU/DAU, Unit economic
- 团队&背后的支持
- 好故事
- 准备功夫

VENTURE CAP 脑子里在想什么

假设VC融了\$10M

8年目标300%，\$30M

投了10家企业

各\$1M,换取20%股份

你企业市值\$5M

9家完蛋

股份20% DILUTE 到10%

离场市值需要\$300M

60X成长

VENTURE CAP 脑子里在想什么 - 离场

上市

M&A

半途离场

FINANCIAL MODEL 的三条线

[illegible]



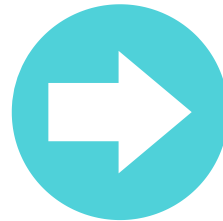
LEAN STARTUP 精益求精

利用科学模型开发企业和改良产品

LEAN STARTUP

Hypothesis driven experiments

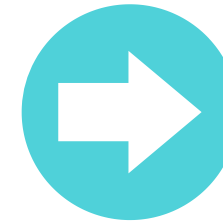
假设驱动实验



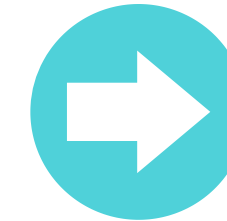
改良商模和产品

Iterative products

Validated learning



验证并学习



重复

Repeat

假设驱动实验

Hypothesis driven experiments

一星期最少3-5个实验

要快，要多，有效率

改良商模和产品

Iterative products

别乱花钱开发新产品

要快，要多，有效率

验证并学习

Validated learning

好的实验结果 或 坏的结果
都是结果，从数据中找黄金
要快，要多，有效率

重复

Repeat

问题来了

怎么做对的实验？

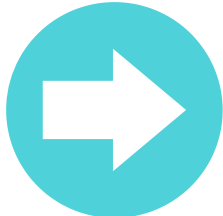
TOTEM

The ONLY Tracker Ever Matter

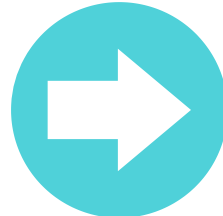
那个最重要的指标

TOTEM

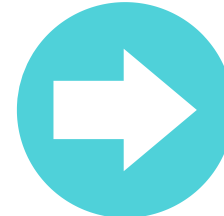
Lean Canvas



关键指标
Key Metrics



实验
Experiment



目标成果
OKR
Objective Key Results

LEAN CANVAS

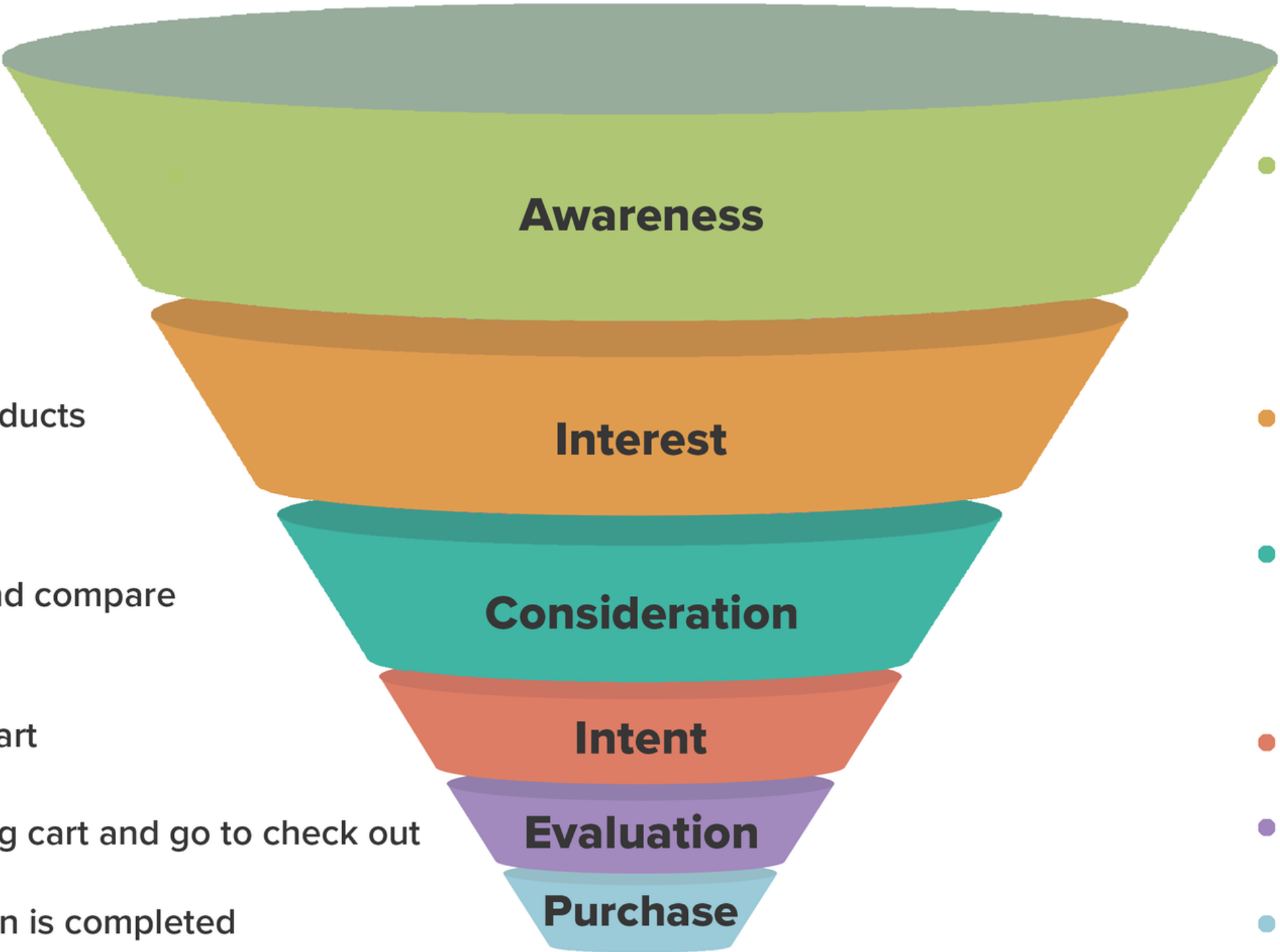
PROBLEM List your customers top 3 problems	SOLUTION Outline possible solution for each problem	UNIQUE VALUE PROPOSITION Single, clear, compelling that turns an unaware visitor into an interested prospect	UNFAIR ADVANTAGE Something that can't be easily copied or bought	CUSTOMER SEGMENTS List your target customers and users
EXISTING ALTERNATIVES List how these problems are solved today	KEY METRICS List key numbers telling how your business is doing today		HIGH LEVEL CONCEPT List your X for Y analogy (e.g. YouTube = Flickr for videos)	CHANNELS List your path to customers
COST STRUCTURE List your fixed and variable costs		REVENUE STREAMS List your sources of revenue		

关键指标 (KEY METRICS)

The Marketing Funnel: B2C vs. B2B SKYWORD

B2C

- Search for information
- Learn about products
- Read reviews and compare products
- Put product in cart
- Review shopping cart and go to check out
- Sales transaction is completed



B2B

- Search for information
- Buyers examine specific product and reviews
- Buyers share research on products and brands with other stakeholders
- Buyer gets product demo
- Buyer gets contract proposal
- Sales transaction is completed

实验

[illegible]

OKR (OBJECTIVE KEY RESULTS)

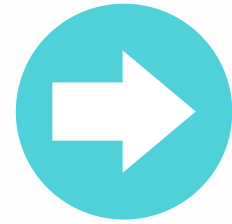
Table 1

	Activity		W1	W2	W3	W4
Acquisition		Forecast				
		Actual				
		Forecast				
		Actual				
		Forecast				
		Actual				
Activation		Forecast				
		Actual				
		Forecast				
		Actual				
		Forecast				
		Actual				
		Forecast				
		Actual				
Engagement		Forecast %				
		Actual %				

早期创新公司基本估价

算的是：

- 科技价值
- 盈利
- 活跃用户价值
- 新闻价值



x PE Ratio

卖的是：

- 未来，多大的市场
- 商业模式
- 市场开扩效率 & 可能性
- 离场

看的是：

- Financial Model CAC, MAU/DAU, Unit economic
- 团队&背后的支持
- 好故事
- 准备功夫



中美博弈 企业如何求生存

行西方洋人精明的法
生中华民族智慧的魂

启蒙老师



何荣记

吉隆坡早期华商
90年云吞面老字号



曾仕强

国学大师
中国式管理大师



康华兰

百年望族
国学大师

罗斯柴尔德家族

Rothschild Family



300-400 年历史

康百万家族和庄园



400-500 年历史

ELON MUSK



“科技大神”
当前世界首富

商圣范蠡



财神
历史首富
西施的老公
战国时期越王勾践曾经的国师
三次散光财产，重来时都富可敌国



	Tesla	BYD
First EV produced	2006	2005
Founder/CEO Ownership	13%	18%
2023 EVs sold (millions)	1.8	3.0
1y Growth	38%	63%
5y CAGR	49%	68%
2023: Avg Sales Price (\$k)	46	20
1y Growth	-14%	-2%
5y CAGR	-10%	0.3%
Total Revenue (LTM, \$B)	96	82
1y Growth	28%	71%
5y CAGR	40%	35%
Operating Margin %	11%	5.2%
Free Cashflow %	6%	8%
2024 Revenue est (\$B)	118	109
2024 Revenue Growth	21%	28%
Market Cap (\$B)	756	78
Price / Sales (2024)	6.4x	0.72x
Price / Earnings (2024)	62x	13x

@apoorv03

ALTIMETER



Lust



Gluttony



Greed



Sloth



Wrath



Envy



Pride



人类为何发展科技？

回归本源，勿忘初衷

**可以发展科技，千万别科技化
可以善用资本，千万别资本化
因为物极必反**

汉字文化

人不为己

天诛地灭

汉字文化

为 (wei4)了; 修成小人

人不为已

修为 (wei2); 修成君子

天诛地灭

汉字文化

有钱能使鬼推磨

汉字文化

有钱能使鬼推磨

来的全都是鬼

汉字文化

有钱能使鬼推磨
无钱便做推磨鬼

汉字文化

中华的中为什么是中

汉字文化

中心; 修成小人

中华的中为什么是中

中庸; 修成君子

道，法，术

小成依术

能力，技术，技巧
(喜欢看韩剧)

中成依法

制度，模式，路径
(喜欢看帝王术戏剧)

大成依道

规律，原则，趋势，方向，人性，人心
(喜欢看新闻联播，多研究古典国学)

工业革命4.0

最具潜力和突破性的四大行业

人工智能

生命科学

工业材料

碳基，石墨烯，超导，稀土

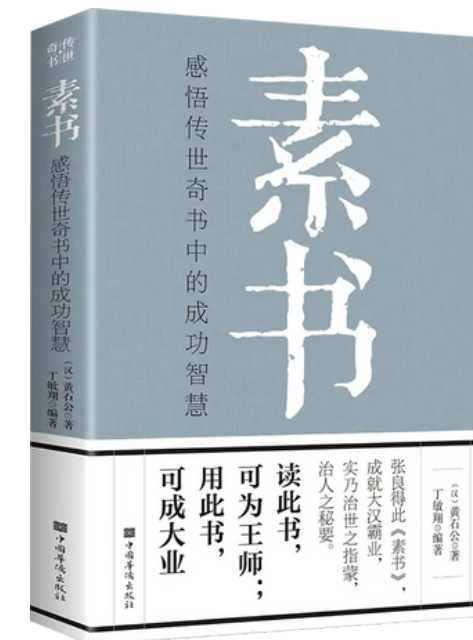
新能源

刘邦，韩信，张良



夫志心篤行之術：

長莫長於博謀。安莫安於忍辱。先莫先於脩德。
樂莫樂於好善。神莫神於至誠。明莫明於體物。
吉莫吉於知足。苦莫苦於多願。悲莫悲於精散。
病莫病於無常。短莫短於苟得。幽莫幽於貪鄙。
孤莫孤於自恃。危莫危於任疑。敗莫敗於多私。



**做善良的人
不是做蠢人**

财神范蠡与西施



赚

字何解？

江山本无主
闲者是主人

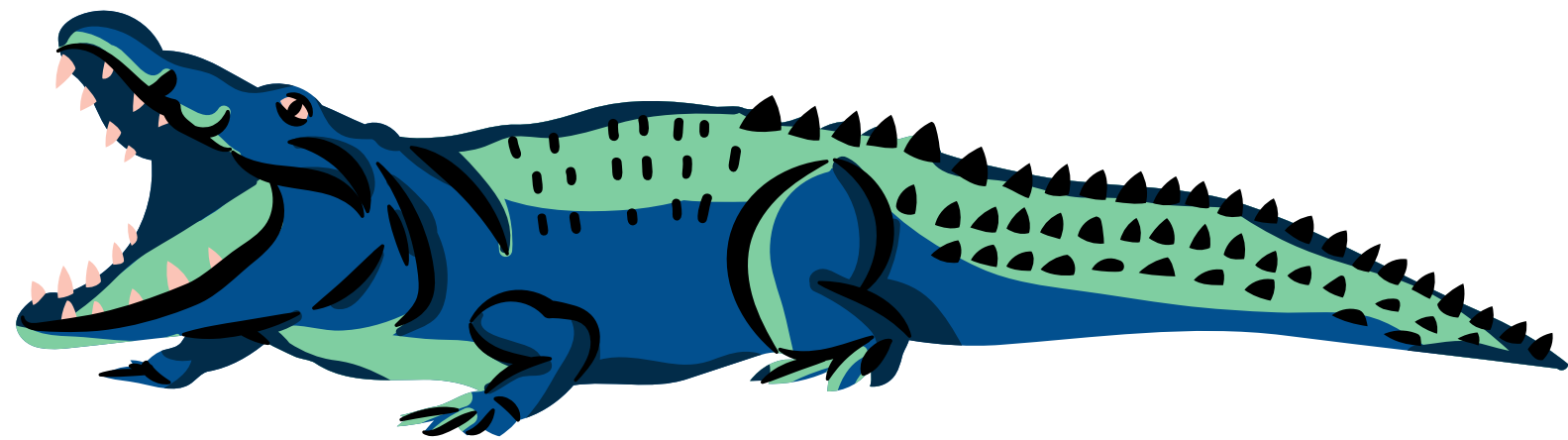
中美博弈，殃及池鱼

贸易战
科技战
电子战
舆论战
认知战
外交战
细菌战
代理战
金融战

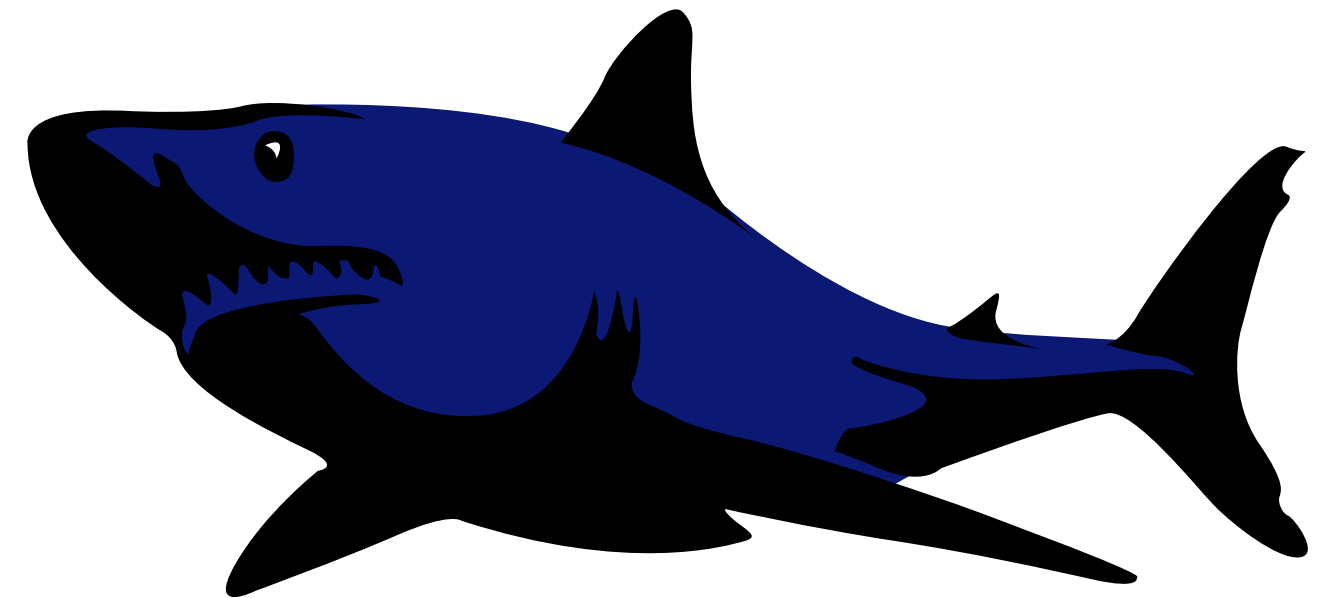
水源战？

中美博弈，保持思路清晰，头脑清楚，人间清醒

红海



蓝海



中美博弈，入无人之境



长青河，细水长流

中美博弈之际，中国与东南亚进入九紫离火运



火对应红色的心和苦
无中生有的行业

科技，创新
文化，艺术
饮食，教育
能源

中美博弈，行正道

**名声不能大于才华，财富不能大于德行
地位不能大于贡献，职位不能大于能力**

汉字文化

正

字何解？

汉字文化

正

字何解？

上，止，正

中美博弈，求生存

找到真正属于自己的赛道
保持赤子之心,勿忘初衷
本自具足，自求多福
自由自在，追求圆满

谢谢各位

三观合缘的随时拿茶酒当歌，高谈阔论天文地理，人文历史



何正刚 (Wallace Ho)



0162133239



上，止，正，乃正字之解
当名，当位，当像